



Kestävä tuloskehitys

Deere & Company:n vuoden 2006 Yhteiskuntavastuureportista näkee eri puolilla maailmaa toimivien työntekijöittemme, jälleenmyyjiemme ja toimittajiemme sitoutumisen ja ponnistukset. Kaikki he tukevat yrityksen tehtävää palvella asiakkaita erinomaisilla liiketoiminnoilla. Me John Deeressä olemme ylpeitä siitä maailmanlaajuisesta roolista, joka meillä on ruoan ja vaatteiden tuottamisessa ihmisille, uusiutuvien energialähteiden kehittämisessä, tarpeellisen infrastruktuurin rakentamisessa ja kotien, puistojen ja julkisten tilojen kaunistamisessa.

Olemme myös ylpeitä siitä työstä, jolla työntekijämme ovat tukeneet yrityksen menestystä viime vuosina:

- Asiakaslähtöisyys ja tarkka varainhallinta ovat auttaneet meitä ennätyskelliseen liiketoimintaan.
- Hallittu kasvu on laajentanut vaikutustamme markkinoilla ja maantieteellisillä alueilla, joilla emme ennen ole toimineet.
- Johdonmukainen tehokas tiimityö koko yrityksessä on keskittänyt energiamme ja selkeyttänyt päämääräämme.

Jotta voimme varmistua siitä, että työmme tuloksena on *kestävä tuloskehitys*, yhdistämme asiakkaiden, osakkeenomistajien, toimittajien, myyjien ja yhteisöjen tarpeet. Yrityskansalaisuus muodostuu pyrkimyksestämme tyydyttää nämä tarpeet. Me toisin sanoen tuotamme tuotteita, joilla on merkitystä asiakkaillemme ja yhteiskunnalle yleensä. Luomme, jaamme ja huollamme tuotteitamme maapallon rajallisia resursseja ja sen asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia kunnioittavalla tavalla. Tarjoamme työntekijöillemme turvallisen ja terveellisen työympäristön ja kannustamme heitä kehittämään taitojaan maksimaalisesti. Käytämme tilojamme ja hoidamme prosessejamme ympäristöstä säästämällä ja teemme niistä arvokasta omaisuutta yhteisöillemme.

Tämä avara suhtautumistapa yrityskansalaisuuteen yhdistettynä johtavaan asemaamme markkinoilla auttaa meitä tekemään maailmasta entistä paremman samalla, kun kasvatamme yritystä, joka on yhtä loistava kuin tuotteemme.

ARVOMME

John Deere toimii täysin rehellisesti kaikkialla, missä toimimme. On itsestään selvää, että yhtä tärkeää kuin saavuttaa tulokset, on se, kuinka ne saavutetaan.

Uskomme, että riippumaton yhtiön hallitus (olen hallituksessa ainoa Deere & Company:n työntekijä) takaa meille luokkansa parhaan omistajaohjauksen. Eri aloilta ja sektoreilta yritykseemme tulleilta johtajiltamme saamme hyödyllisiä näkemyksiä yrityksestämme, ja he ajavat tarkkaan osakkeenomistajiemme etuja ja turvaavat ne. Liiketaoahjeistomme eri puolilla maailmaa toimiville työntekijöille ja toimittajille ohjaa niin ikään jokaista yksilöä toimimaan oikeudenmukaisesti, kunnioittamaan toisia ja noudattamaan lakia. Riippumattoman hallituksemme ja menettelyohjeittemme ansiosta yrityksemme on seitsemän viime vuoden aikana saanut aseman *Business Ethics* -lehden eettisimpien yritysten luettelossa. Pitkäaikaiset arvomme – rehellisyys, laatu, sitoutuminen ja innovaatio – ovat toimintamme peruslähtökohtia maailmanlaajuisesti.

JOHTAJUUTEMME

John Deere tähtää maailmanlaajuisissa toiminnoissaan ja prosesseissaan tuottavuuden tehostamiseen samalla, kun se minimoi ympäristövaikutukset. Esimerkiksi viime vuoden suuret investoinnit uusimman tekniikan mukaisiin tiloihin Waterlooossa Iowaassa, Punessa Intiassa ja Montenegrossa Brasiliassa auttavat meitä vastaamaan erilaisiin markkinatilanteisiin, ja samalla voimme vähentää jätteen määrää ja energiankulutusta. Edistyneistä maalaujärjestelmistä uudelleenvalmistusprosesseihin käytämme ja hyödynnämme materiaaleja tehokkaasti uudelleen.

Olemme investoineet kiinnostaviin vaihtoehtoihin energiatekniikoihin ja jatkamme perehtymistä niihin. Tällainen on esimerkiksi aurinkoenergia, jonka avulla voimme saada energiaa joitakin toimitilojamme varten. Yhdysvalloissa yritys on liittymässä Environmental Protection Agency's Climate Leaders -ryhmään, ja se on United States Climate Action Partnership -ryhmän ensimmäisiä jäseniä.

Merkille pantavaa on, että tehtaamme ovat erittäin turvallisia työympäristöjä: työntekijöillämme on alan turvallisimmat työolot ja työssä heillä on itse asiassa turvallisempaa kuin kotona!

TUOTTEEMME

John Deere sijoittaa noin 2 miljoonaa dollaria päivittäin tutkimukseen ja kehitykseen – tästä summasta suurin osa suunnataan tuottavuuden

ja luotettavuuden lisäämiseen. Samalla annamme asiakkaillemme mahdollisuuden turvalliseen ja ympäristöystävälliseen työskentelyyn. Tarjoamme esimerkiksi maatalouden täsmäteknikkaa, jonka avulla voidaan minimoida siementen, lannoitteiden ja torjunta-aineiden käyttö. Olemme vahvistaneet, että useimmissa raskaissa laitteistoissamme käytetään 5 % biodieseliä. U.S. EPA Tier 3 -tason mukaiset dieselmoottorit eivät vain vähennä päästöjä merkittävästi, vaan niillä saavutetaan myös entistä parempi polttoainetehokkuus. Sijoitukset vesihuoltotekniikoihin auttavat maanviljelijöitä alentamaan vettä koskevia vaatimuksia ja välttämään veden tuhlausta. Käytännöt, kuten suorakylvö, vähentävät tuulen ja veden aiheuttamaa eroosiota ja kemiallisten aineiden pääsyä ilmaan.

HENKILÖSTÖ

Minulla on etuoikeus johtaa Deere & Companyä, mutta mahtavan tästä yrityksestä tekevät sen työntekijät. John Deeren työntekijöillä on tilaisuus kehittää omia taitojaan ja osallistua maailman rakentamiseen ihmiskuntaa hyödyttävillä tuotteilla ja palveluilla. Saavuttaaksemme yrityksemme päämäärän kasvattaa yritystä, joka on yhtä loistava kuin tuotteemme, luotamme siihen, että erilaiset työntekijät eri puolilla maailmaa kehittävät uudenlaisia tapoja tyydyttää asiakkaiden tarpeet.

Sijoituksemme *FORTUNE*-lehdessä julkaistavien Amerikan ja koko maailman "Most Admired" -yritysten luettelossa on suuressa määrin 47 000 työntekijämme ja heidän kykyjensä, innovatiivisuutensa ja vapaaehtoisuutensa ansiota. Hieno hetki oli esimerkiksi se, kun autotyöläisten ammattiliittoon United Auto Workers Unioniin kuuluvat työntekijämme vapaaehtoisesti rakensivat Dubuquessa Iowaan laitteiston, jota tarvittiin Katrina-hurrikanin uhrien auttamiseen.

TOIMITTAJAMME JA MYYJÄMME

John Deere on ylpeä monimuotoisesta ja laadukkaasta maailmanlaajuisesta toimittajakunnastaan. Kaikkien toimittajiemme odotetaan hyväksyvän yrityksen Supplier Code of Conduct -ohjeiden noudattamisen, joka kieltää lahjan antamisen tai laittomat maksut kaupankäynnin edistämiseksi sekä ei-vapaaehtoisen tai lapsi- tai pakkotyövoiman käyttämisen tai sen tukemisen. Ohjeet edellyttävät myös, että toimittajat maksavat kilpailukykyistä palkkaa. Yritys odottaa toimittajien tukevan erilaisuutta ja tasa-arvoista työhönottopolitiikkaa sekä noudattavan ympäristö-, terveys- ja turvallisuussäädöksiä. Toimittajien odotetaan myös olevan tietoisia omien toimittajiensa liiketoimintatavoista ja varmistavan, että myös ne toimivat Supplier Code of Conduct -ohjeiden mukaisesti.

John Deere -myyjä on asiakkaillemme yrityksen "kasvot". Nämä itsenäiset yrittäjät ja heidän työntekijänsä antavat yrityksellemme kasvot omissa yhteisössään. Aivan kuten monipuolinen ja kattava

työntekijäkunta John Deereä rikastuttaa myös myyjäorganisaatio, joka heijastaa sitä asiakasjoukkoa, jota palvelemme eri puolilla maailmaa. John Deere -myyjät pitävät kiinni korkeista eettisistä standardeista, jotka ovat yhdenmukaiset yrityksen oman toimintaohjeen kanssa.

IHMISYSTÄVÄLLISYYTEMME

John Deere on pitkään tukenut yhteisöjään eri puolilla maailmaa. Annamme tukea rahalahjoitusten, muiden lahjoitusten, sponsoroinnin ja jäsenyyksien sekä mittamattomien vapaaehtoistyöntien avulla.

Ensisijaisena tuen antajana toimii Yhdysvalloissa päämajaansa pitävä John Deere Foundation, joka antaa lahjoituksiin vuosittain 9–12 miljoonaa dollaria. Sen pääasiallisiin tukialueisiin kuuluvat Solutions to World Hunger -hanke, taide- ja kulttuuriohjelmat, koulutus sekä talouden kehitys. Kanadassa, Euroopassa, Latinalaisessa Amerikassa, Aasiassa ja Australiassa pienet säätiöt ja paikalliset lahjoitusohjelmat ovat tukeneet monia organisaatioita ja projekteja, joilla on yhteisössään pysyvä arvo.

* * * * *

Me John Deeressä uskomme, että *kestävä tuloskehitys* on mahdollista, koska yrityskansalaisuutemme integroi osakkeenomistajien, asiakkaiden, työntekijöiden, toimittajien, myyjien ja yhteisöjen edut. Tämä suhtautumistapa kansalaisuuteen kaikkialla maailmassa auttaa meitä saamaan ja pitämään parhaat kyvyt, antaa asiakkaillemme syyn olla uskollinen tuotteillemme ja palveluillemme, rikastuttaa myyjiamme ja toimittajiamme, tukee elämänlaatua asuin- ja työyhteisössämme, auttaa säästämään ympäristöä ja arvokkaita resursseja ja lopuksi tuottaa arvokasta tuottoa sijoittajillemme.

Tutustu tähän Global Citizenship Report -raporttiin, joka yhdessä vuosikertomuksemme kanssa osoittaa, millä kaikilla tavoilla John Deere edistää ihmisten menestymistä.

Parhain terveisin

1.4.2007



Robert W. Lane

Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Deere & Company